

Seminar

Soft Skills für die Projektleitung



Die Top-Themen:

- Welche Kompetenzen brauchen Projektleitung und -mitarbeitende?
- Kommunikation als Sozialkompetenz professionell in den Projektalltag etablieren
- Mitarbeiterführung im Projekt
- Konflikte im Team als Projektleitung erfolgreich entschärfen und lösen
- Die Methodik der Gesprächsführung

Termine und Orte

- 21. und 22. März 2024
Potsdam
- 29. und 30. August 2024
Online
- 28. und 29. November 2024
Stuttgart
- 27. und 28. März 2025
Neuss

Sie erlernen zwei weltweit bewährte Kommunikations- und Führungskonzepte – Ihre individuellen Selbstanalysen sind inklusive.

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur Bautechnik VDI“

Ihre Seminarleitung

Hans-Joachim Hahn, Hahn
Geschäftsführungs-Coaching,
Bad Kreuznach



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Um Projekte erfolgreich zum Abschluss zu führen, müssen Projektverantwortliche neben der unverzichtbaren fachlichen Expertise insbesondere auch über Persönlichkeits-, Sozial-, Führungs-, Management- und Methodenkompetenzen verfügen. Während Fach- und Managementkompetenzen zu meist an Hochschulen vermittelt werden, bleiben die anderen Kompetenzen oftmals auf der Strecke.

Über welche Kompetenzen sollte ich als Projektleitung verfügen? Wie kommuniziere ich zielführend mit meinem Projektteam und weiteren internen und externen Stakeholdern? Welche Tools helfen mir Gespräche und Verhandlungen aktiv zu steuern? Wie führe ich meine Mitarbeitenden erfolgreich durch das Projekt? Wie leite ich mein Projektteam durch fachliche, wirtschaftliche und persönliche Konflikte?

Lernen Sie in diesem praxisnahen Seminar, welche Soft Skills für Sie als Projektleitung unerlässlich sind und wie Sie mit den richtigen Kommunikationsmustern und der gezielten Nutzung unterschiedlicher Social Styles nach Dr. Merill und Reid Ihre Sozialkompetenz ausbauen. Erfahren Sie, wie Sie Mitarbeitende mit Situativer Führung erfolgreich durch das Projekt leiten, lernen Sie Tools der Verhandlungsführung kennen und verstehen Sie, wie Sie Konflikte im Projektteam zielführend entschärfen können.

Zielgruppe

- (zukünftige) Projektleitende
- Projektbeteiligte
- Besprechungs- und Arbeitsgruppenleitende
- Meeting Manager*innen und Moderierende
- Fach- und Führungskräfte mit Interesse an Soft Skills

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Hans-Joachim Hahn, Hahn Geschäftsführungs-Coaching, Bad Kreuznach



Hans-Joachim Hahn war Marineoffizier, absolvierte eine kaufmännische Ausbildung zum Groß- und Außenhandelskaufmann, Personalfachkaufmann und eine Spezialausbildung zum Projektmanager im internationalen Anlagenbau. Er war internationaler Projektmanager bei der Fa. Klöckner & Co in Duisburg und London, wurde Exportleiter bei Rovo Chairs International, studierte Betriebswirtschaft, war bei der Deutschen Training als Führungs- und Verkaufstrainer, gründete die Firmen Hahn Management Training und Hahn Geschäftsführungs-Coaching und arbeitet mit seiner Firma seit 25 Jahren in der DACH-Region erfolgreich selbständig als Trainer, Berater und Coach. Er trainierte mehr als 40.000 Seminarteilnehmer und war als Trainer und Berater u.a. für die DBV-Winterthur Versicherung, Schott Glas, die JoGu-Universität in Mainz, IBM, Honeywell, Mastercard, den WDR, SWR, Evonik, die Radeberger Gruppe, KFZteile 24, Conti und RUAG tätig.

Seminarmethoden

In diesem interaktiven Seminar wechseln sich theoretischer Trainer-Input, praxisorientierte Rollenspiele, Diskussionen sowie Einzel- und Gruppenarbeiten ab. Sie profitieren von Selbst- und Fremdanalysen und wenden Kreativmethoden wie Brainstorming und -writing an. Das Verhaltensstilkonzept nach Dr. David Merill und Roger Reid sowie das Konzept des Situativen Führens runden das praxisnahe Seminar ab.

Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur Bautechnik VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge

 Sie wünschen eine persönliche Beratung?

Bitte wenden Sie sich an

unser Team für die Zertifikatslehrgänge

Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 16:00 Uhr

Rollenverständnis, Aufgaben und Kompetenzen der Projektleitung

- Idealkompetenzen eines Projektverantwortlichen
- Idealkompetenzen eines Projektteammitglieds
- Die fünf Kernkompetenzen einer Führungskraft

++ Übung: Entwickeln Sie das Kompetenzprofil der idealen Projektleitung

Kommunikation als unverzichtbare Sozialkompetenz

- Aufnahme- und Behaltspotential
- Auswirkungen verbaler, non-verbaler und rhetorischer Kommunikation
- Positiv-Formulierungen: Nicht WAS gesagt wird, sondern WIE es gesagt wird
- Wer kommuniziert was, wie, in welcher Form, wann, wie oft, mit wem?
- Kommunikationsmodelle:
 - » Sender-Empfänger-Modell nach Shannon und Weaver
 - » Vier-Seiten-Modell nach Schulz von Thun
 - » Social Styles nach Dr. David Merrill und Roger Reid
- Kommunikationsmuster und Verhaltensstile aller Projektbeteiligten erkennen
- Professioneller Umgang mit diversen Verhaltensstilen im Projekt
- Steigerung der sozialen Kompetenz & Akzeptanz

++ Übung: Erstellen Sie Selbst- und Fremdbilder zu Ihrem persönlichen Kommunikations- bzw. Verhaltensstil

Die Mitarbeiterführung im Projekt

- Führung ohne Weisungsbefugnis
- Potenzielle Führungsstile für Projektleitende
- Das Konzept des Situativen Führens
- Schlüsselkompetenzen einer guten Projekt-Führungskraft
 - » Sicheres Auftreten
 - » Authentizität
 - » Selbstkritik
 - » Wertschätzende Kommunikation

++ Übung: Erkennen und optimieren Sie Ihre Führungsstile nach dem Konzept des „Situativen Führens“

Die richtige Gesprächsführung im Projekt

- Klarheit der Kommunikation
- Die richtigen Fragetechniken
- Techniken zum Umgang mit Einwänden

++ Tools für die aktive Steuerung von Projektgesprächen

Konflikte im Projekt angemessen entschärfen

- Arten von Konfliktsituationen
- Konflikte im Projekt richtig managen
- Die Projektleitung als Konfliktlöser
- Emotionale Intelligenz
 - » Das richtige Gespür für bestehende Konflikte entwickeln
 - » Wann liegt ein Konflikt vor?
 - » Fachliche, wirtschaftliche und persönliche Konflikte zielorientiert lösen
- Konfliktlösungstool: Strukturiertes Mitarbeitendengespräch
 - » Der 6 Punkte-Plan

++ Praxisübung: Fallstudienbasierte Herbeiführung einer Konfliktlösung



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie erstellen das ideale Kompetenzprofil einer Projektleitung.
2. Sie steigern Ihre Sozialkompetenz durch die Nutzung der Social Styles nach Dr. Merrill und Reid.
3. Sie professionalisieren Ihre Teamführung durch Situatives Führen.
4. Sie lernen Tools zur Steuerung von Projektgesprächen und -verhandlungen kennen.
5. Sie erspüren Konflikte & trainieren Konfliktlösungsmuster im Projekt wirksam anzuwenden.

Seminar: Soft Skills für die Projektleitung

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
08SE145



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 21. und 22. März 2024 Potsdam (08SE145002)	<input type="checkbox"/> 28. und 29. November 2024 Stuttgart (08SE145003)	<input type="checkbox"/> 27. und 28. März 2025 Neuss (08SE145004)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

Z3P099EM1

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Potsdam: Dorint Sanssouci Berlin-Potsdam, Jägerallee 20, 14469 Potsdam, Tel. +49 331/274-0,
E-Mail: info.berlin-potsdam@dorint.com

Online: online, Tel. +49 211/6214-201,
E-Mail: wissensforum@vdi.de

Stuttgart: Mercure Hotel Stuttgart City Center, Heilbronner Str. 88, 70191 Stuttgart, Tel. +49 711/25558-0,
E-Mail: h5424@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs



Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

